



## Жизнь активна и динамична

**Елена ШИРИНСКАЯ**

Заместитель председателя правления  
Инвестторгбанка

**1** Тогда, в марте 2009-го, межбанковский рынок был в стагнации. Внутренние сделки носили разовый характер, отношения с зарубежными банками практически сошли на нет. Сейчас рынок достаточно активно восстанавливается, появились новые лидеры, планируются слияния и поглощения. Те же процессы происходят и в странах ближнего и дальнего зарубежья.

Хорошо складывается сотрудничество с Беларуссией, Таджикистаном. Наш банк поучаствовал в первых посткризисных синдицированных кредитах крупнейшим белорусским банкам — Беларусбанку и Белагропромбанку. В области торгового финансирования наиболее активно развиваются отношения с банками Италии и Германии, национальными экспортно-кредитными агентствами SACE и Hermes. Мы вступили в программу поддержки малого и среднего бизнеса РосБР, выпустили облигационный заем. В общем, жизнь активна и динамична.

**3** Выгодна стабильность. А мы выберем стратегию, подходящую к любому тренду.

**4** Спрос есть, но риски возрастают. Наша задача усложняется тем, что мы должны в это кризисное время найти надежных партнеров.

**5** Кризисы цикличны и закономерны. За мою более чем двадцатилетнюю деятельность в банковском секторе они происходили каждые четыре-пять лет. Как будет развиваться Россия в глобальном смысле — покажет время. А вот наша квалификация, гибкость и предприимчивость, умение вести переговоры возрастают совершенно точно.



## Испытания закаляют характер

**Светлана КРОШКИНА**

Директор департамента розничных операций  
Инвестторгбанка

**1** Рыночная экономика предполагает возможность кризисов. Это — цикличное явление, и никуда от этого не деться. Хочется верить, что самое страшное уже позади. Хотя в СМИ не прекращаются дискуссии о второй волне, я думаю, что она может быть только hand-made и вероятность ее крайне мала. Выход из кризиса, к сожалению, будет медленным, если не сказать, затяжным. Несмотря на тяжелые последствия кризиса, так и не приняты радикальные меры по реформированию финансовой системы, которые препятствовали бы возможности построения финансовых пирамид.

**2** Достаточно активно государство пытается поддерживать экономику. Здесь и призывы кредитовать реальный сектор, и жесткая корректировка ставок привлечения ресурсов, и снижение ставки рефинансирования. Но в большей степени доходная часть бюджета страны и соответственно финансовое состояние реального сектора страны зависят от цен на нефть. А точнее — от того, куда будут направлены нефтедоллары, какая их доля пойдет на развитие экономики и насколько эффективно они будут размещены.

**3** Укрепление рубля однозначно вредно для отечественных бизнесменов. Достаточно сложно конкурировать с китайскими производителями, чьи дешевые товары заполнили весь мир. Только укреплять рубль нужно взвешенно, используя все возможные инструменты Банка России и Министерства финансов.

**4** Спрос действительно упал — как и во времена Великой депрессии. Роль государства, несомненно, должна быть определяющей — организация системы госзаказов, что повлечет за собой создание новых рабочих мест. Кроме того, необходима поддержка банковской системы.

**5** Испытания только закаляют характер, поэтому уверена, что из кризиса Россия выйдет более сильной.